

Перевод интервью директора МШЭ МГУ академика А.Д. Некипелова словенской газете газета "Дело". Публикация от 06.12.2014 (Субботнее приложение, стр. 14 – 15)

Интервью брала журналист: Лидия Павловчич

Фотографии: Льюбо Вукелич

***Александр Некипелов:** "Перед тем, как меня назначили председателем Совета директоров компании "Роснефть", я провел короткую встречу с президентом Путиным. Это, однако, не означает, что я его друг. Это означает, что компания Роснефть крайне важна для нашего государства," - так российский академик и директор Московской школы экономики МГУ поясняет свое назначение в Совет директоров крупнейшей российской компании. «Роснефть» ежегодно уплачивает налоги на сумму свыше 16 миллиардов евро.*

Санкции затронули Россию, поэтому отношения с иностранными партнерами находятся под ударом.

Профессор Александр Некипелов, известный российский экономист и декан молодого факультета МГУ- Московской школы экономики, основателями которого являются : МГУ имени М.В. Ломоносова (входит в сотню лучших мировых ВУЗов в области математики и технических наук) и известный бизнесмен Олег Дерипаска (владелец крупнейшего в мире предприятия по добыче алюминия, компании «Русал», занимает 150-ую строчку в рейтинге богатейших людей планеты по версии журнала «Forbes»).

На прошлой неделе А. Некипелов посетил Словению по приглашению Приморского университета. Поводом для его визита стало подписание соглашения о сотрудничестве между Факультетом менеджмента Приморского университета и Московской школой экономики МГУ. Соглашение было подписано в октябре в Москве, а торжественное открытие совместного проекта происходило в последнюю среду ноября в отеле «Кемпински», в городе Порторож. На открытие были приглашены гости из числа словенских политиков и предпринимателей.

Московская школа экономики известна своими новаторскими идеями. Чем она отличается от прочих факультетов МГУ Ломоносова?

Нашему факультету всего десять лет. Факультет был создан по инициативе ректора Московского государственного университета имени М.В. Ломоносова, академика Виктора Садовниченко и известного российского предпринимателя - Олега Дерипаски. Меня выбрали деканом этой школы, когда я занимал должность вице-президента РАН. Целью создания факультета было объединение значительных научных и образовательных потенциалов МГУ и НИИ РАН, в особенности в сфере экономики и обществоведения, при активной поддержке бизнес сообщества и, в первую очередь - Олега Дерипаски.

Олег Дерипаска является очень влиятельным предпринимателем в российском обществе?

Да, действительно, Дерипаска является влиятельным предпринимателем, и он очень многое сделал для Университета. Диплом он тоже получил на Физфаке МГУ. Наша Московская школа экономики, (факультет МГУ) не является классическим факультетом Университета, например по форме финансирования. Наши студенты самостоятельно оплачивают свое обучение. Иногда находятся спонсоры, которые оплачивают обучение тому или иному студенту, но для этого студентам приходится соревноваться. Такую помощь от спонсоров получают только самые лучшие из студентов.

Какова стоимость обучения и сколько у Вас студентов?

Стоимость годового обучения составляет 8000 долларов, студентов у нас 450. В нашей школе студенты обучаются на четырехлетних программах бакалавриата, двухлетних программах с присвоением степени магистра и затем возможно обучение в аспирантуре. Обучение в бакалавриате и магистратуре студенты оплачивают самостоятельно, а обучение в аспирантуре оплачивают наши спонсоры.

Кто Ваши спонсоры?

Это известные российские предприниматели и банкиры. По причине особой формы финансирования нашей школы мы можем себе позволить приглашать иностранных профессоров, оплачивать им переезд и проживание в Москве. На нашем факультете лекции ведет большое количество профессоров из Европы и США. Обычно они прилетают на неделю, проводят 20 часов лекций, а в конце такого курса студенты сдают

небольшой экзамен. Среди профессоров, которых мы приглашаем с самого начала нашей деятельности: американский профессор Майкл Интриллигатор, к сожалению скончавшийся в этом году, французский экономист Жак Сапир и другие. У нас в гостях бывает и американский экономист Джеймс К. Гэлбрейт, сын знаменитого экономиста Джона К. Гэлбрейта.

У Вас ведут лекции и словенские профессора?

Пока еще нет, но мы надеемся их привлечь.

Вам сможет в этом помочь соглашение о сотрудничестве? Кто был инициатором подписания соглашения?

Инициаторами выступили наши словенские коллеги. Мы два раза встречались в Москве, и уже после второй встречи, мы смогли в словенском Посольстве в Москве подписать рамочное соглашение. Уже в начале нашего сотрудничества мы обратили внимание наших словенских коллег на разницу между образовательными программами наших факультетов. Мы сосредотачиваемся на экономике и при этом особое внимание уделяем математике. Нашей целью не является производство менеджеров, для этого есть другие факультеты, в том числе и в московских университетах. Важной частью нашей программы является также финансовая стратегия, которая соответствует программе словенского Факультета менеджмента. Мы обнаружили, что наши программы дополняют друг друга. Уже с самого начала мы планировали наше сотрудничество таким образом, чтобы увеличить доступ к компаниям как в Словении и соседних странах, так и в России. Таковы на данный момент наши общие планы. Мы надеемся, что мы сможем их реализовать.

Какие словенские компании интересны для российской стороны?

Нас интересуют традиционные сферы деятельности, такие как словенский туризм, строительный сектор, текстильное производство, некоторые высокотехнологичные компании и, конечно, самый известный словенский производитель бытовой техники - компания Горенье. Считаю, что и в сфере энергетики найдется немало возможностей для сотрудничества.

Может ли словенско-российское сотрудничество укрепиться за счет сделок в газовом или нефтяном секторах?

Ну, вы же знаете, что мы давно говорим про большой проект «Южный поток». Хотя про это много говорят, прежде всего, на политическом уровне, мы знаем, что экономическое обоснование проекта является

выгодным для всех сторон (во время проведения интервью еще не было известно, что проект будет остановлен). «Южный поток» мог бы подтолкнуть к заключению сделок в России, которые начинают бурно развиваться как раз с помощью таких проектов. Я уверен, что проект выгоден и для Европы, поскольку он бы позволил дифференцировать источники обеспечения газом. В Европе уже успешно работает «Северный поток» под Балтийским морем и мне кажется, что готовятся обоснования для его расширения. Конечно, никто не хочет отказываться от поставок через Украину, однако важно найти равновесие в смысле несения рисков между РС и Россией.

Частью экономического сотрудничества являются и инвестиции. Российские компании интересуются покупкой каких-нибудь компаний, которые находятся в государственном списке и предназначены для продажи?

Очень может быть, но Вы же знаете, нашим инвесторам для принятия решения необходимо помимо факта экономической целесообразности покупки ознакомиться и с политической ситуацией.

Вы имеете в виду ситуацию, в целом, или конкретные обстоятельства, которые возникли после введения санкций против России со стороны США и ЕС из-за Украины?

Важными являются оба этих обстоятельства: как общая политическая ситуация, так и шаги, принятые Западом против российских компаний. По причине изменения ситуации российские компании на данный момент больше ориентируются на внутренний рынок, но это не означает, что они приостановят свою деятельность в иностранных государствах, в том числе и в европейских. Однако, они обязаны учитывать и риски. Санкции больно ударили по России, поэтому отношения с иностранными партнерами на данный момент - это чувствительная тема. Даже, если завтра отменят все санкции в отношении России, это не будет означать, что все вернется на круги своя, главные герои этой драмы должны сделать определенные выводы.

Кто, по Вашему мнению, более всего виноват в введении санкций? Германия?

Я не ищу виноватых, но не очень хорошо понимаю ни этих санкций, ни странных аргументов для их введения. Нам говорят, что мы не сотрудничаем должным образом в процессе нормализации конфликта на Украине. Но там же речь идет о внутреннем, украинском конфликте, а

Россия не является частью этого конфликта, поэтому я не понимаю, почему у нас появились эти сложности.

Хотя Вы считаете, что Россия не является стороной в данном конфликте, факты неоспоримы. Российская экономика из-за введения санкций потеряло 30 миллиардов долларов. Оценка правильна?

Оценку давал наш министр финансов. Последствия санкций еще не являются смертельными, однако их нельзя недооценивать.

Другая проблема российской экономики - это падение рубля. В этом году рубль потерял 30 % стоимости. Вы уже оценили финансовые последствия от падения российской валюты?

Падение рубля - это очень серьезная проблема с двух точек зрения. Во-первых, само падение ценности национальной валюты и последствия с этим связанные, а во вторых, возникает вопрос: какие экстренные меры следует принять в такой ситуации. Как Вам уже известно, наша экономика столкнулась с определенными сложностями - последствиями кризиса. Российский ВВП сильно упал в 2009 году, почти так же, как и словенский. Если мне память не изменяет, словенский ВВП снизился в 2009 году на 7,9 процента, а российский на 7,8. Интересно привести еще одно сравнение произошедшего в наших странах. За первые два года после кризиса, наши экономики немного подтянулись, и, говоря прямо, всем казалось, что мы вернемся в ситуацию перед началом кризиса, когда у нас был значительный экономический рост. Однако этого не произошло. А теперь к этому добавились еще и санкции и украинский кризис. Все это влияет на экономический рост, который пока прослеживается, но на более низком уровне, чем это ожидалось ранее. В этом году наш рост составит менее одного процента, прогнозы колеблются от 0,5 до 0,8 процента.

Какой прирост экономики ожидался в начале года, пока еще не было санкций?

Оценки в начале года давались разные. Правительство прогнозировало трехпроцентный рост, некоторые эксперты говорили даже о четырех или пяти процентах. Основная проблема, с которой мы столкнулись после начала кризиса, это падение инвестиций. Наши эксперты считают, что на инвестиционный климат повлияли некоторые большие проекты, в том числе и олимпийские игры в Сочи, и саммит АТЭС во Владивостоке (когда были построены аэропорт, дороги, новые здания университета). Это повлияло на рост инвестиций. Некоторое время положительный рост поддерживали частный сектор и иностранные инвесторы, но сейчас

прироста инвестиций не наблюдается. Этот первый год, в котором мы столкнемся с падением инвестирования в размере 2.5 процентов. Понятно, что санкции уже влияют на инвестиционные тренды этого года. Мы сейчас активно обсуждаем, что нужно сделать для того, чтобы приостановить падение.

Падение цены на нефть тоже не добавляет ситуации стабильности. Каковы прогнозы?

Я стал бы богатым человеком, если смог бы предсказать ситуацию с ценами на нефть в будущем.

Какова доля нефти и газа в российском ВВП?

Эта доля крайне важна, особенно с позиции выплаты налогов в госбюджет из данного сектора экономики. Более половины доходов бюджет получает из энергетического сектора. Мы должны адаптироваться к непредсказуемым ценам на нефть.

После введения санкций Россия укрепила свои связи с Китаем, особенно в области энергетики

Действительно, экономические связи с Китаем развиваются уже много лет, но в последнее время этот процесс ускорился. Мы должны диверсифицировать рынки газа, с которыми мы сотрудничаем.

Каково значение европейского рынка?

Европа является нашим главным партнером, и никто не хочет этого менять. Среди европейских партнеров на первом месте Германия.

Российские нефтяные компании активно работают на Балканах. Например, «Зарубежнефть», членом Совета директоров которой Вы являетесь, владеет дочерними компаниями в Боснии, Хорватии. Где-нибудь еще?

Компания «Зарубежнефть» была учреждена еще в Советском Союзе и специализировалась на иностранных проектах, в последнее время компания увеличивает свое присутствие и на российском рынке. «Зарубежнефть» сотрудничает с НПЗ Модрица в Боснии и Герцеговине, НПЗ Брод в Республике Сербской и с компаниями в других частях света, например на Кубе. Самый большой наш проект - во Вьетнаме.

Вы являетесь председателем Совета директоров компании «Роснефть», контролирующего органа этой компании. Эта нефтяная компания находится в списке компаний стратегического значения,

хотя государство не единственный ее владелец. Владелцем также является британский «BP».

Крупнейшим владельцем с приблизительно 70 процентами акций является государство. У «BP» около 20 процентов акций «Роснефти». Оставшаяся часть поделена между прочими российскими акционерами и организациями.

Сколько стоит акция «Роснефти»? У Вас есть ее акции?

Некоторое количество акций у меня есть, я получаю их в качестве части вознаграждения. Акция стоит от 235 до 240 рублей (приблизительно 3,6 евро). Акции «Роснефти» присутствуют на торгах на российской бирже, а также на иностранных биржах, в том числе и на лондонской. «Роснефть» является крупнейшей нефтяной компанией среди государственных нефтяных компаний, мы производим более 200 миллионов тонн нефти в год, у компании также имеются НПЗ и заправки. Компания также добывает природный газ, но не в таких объемах как «Газпром», который является номером один в мире, но при этом ведет и добычу нефти. «Роснефть» в России находится на первом месте по выплатам налогов в государственную казну, каждый год компания выплачивает более триллиона рублей (более 16 миллиардов евро). Компания может похвастаться хорошими результатами: прибыль за прошлый год составила 4,5 триллионов рублей (приблизительно 72 миллиардов евро).

«Роснефть» крупнее «Газпрома»?

Нет, «Газпром» крупнее, «Роснефть» - крупнейший плательщик налогов. Говоря об экономических показателях, а в их числе и 12-и процентный нетто доход, можно сказать, что «Роснефть» является очень эффективной компанией, что важно, как для России, так и для мирового формата добычи и переработки нефти. Стратегические договоренности в этой сфере достигнуты со всеми ключевыми игроками, но некоторые из них находятся под угрозой из-за санкций.

Вы говорите о последствиях для компании, появившихся после введения санкций против России и внесения «Роснефти» в «черный список»?

Да, санкции были, в том числе введены и против нефтяной промышленности, они являются препятствием на путях доступа к финансовым рынкам. Вы же понимаете, перед введением санкций у «Роснефти» не было проблем с получением финансовых средств, например для больших проектов, таких как: исследования залежей нефти и развитие

арктических месторождений. После введения санкций крупные международные банки придерживаются консервативной политики. «Роснефть» рассчитывала не международное сотрудничество в области развития арктической зоны, а именно на американскую компанию «Эксон Мобил» и на некоторые другие компании. Если санкции сохранятся в течение длительного времени, мы найдем других партнеров.

Новых партнеров Вы будете искать в Китае?

Не только в Китае, но и в Южной Корее. Нам интересны партнеры из стран, которые не участвуют в введении санкций. Мы все еще надеемся, что сотрудничество с «Эксон Мобил» и остальными западными партнерами полностью не прекратится, поскольку у нас наметилось отличное стратегическое партнерство.

«Роснефть» и «Эксон Мобил» в 2011 году подписали соглашение о долгосрочном сотрудничестве. В каких проектах вы планировали сотрудничать?

Мы уже долго сотрудничаем в проекте «Сахалин» (российский остров в Тихом океане с богатыми залежами природного газа), а теперь мы вместе развиваем проект «Арктика». В прошлом году мы учредили совместный научно-исследовательский Арктический центр («Эксон Мобил» вложил 200 миллионов долларов в начальные исследования). Этот центр должен заниматься научными исследованиями и технологиями. Мы договорились с нашими партнерами, что они возьмут на себя риски, связанные с бурением в арктических зонах. Это означает, что, если мы начнем бурить скважины, все расходы понесут они, а мы будем их компенсировать только в том случае, если удастся найти достаточно нефти и начать ее перекачивать, мы также договорились о разделении прибыли от продаж нефти. Это действительно замечательный проект, люди доверяют друг другу, жалко, что сейчас проект тормозится. Коллеги из «Эксон Мобил» не очень довольны нынешней ситуацией с санкциями. «Роснефть» сотрудничает с «Эксон Мобил» и в нефтяных проектах на территории США.

Значит проект «Арктика» совместно реализуемый с «Эксон Мобил» сейчас заморожен?

Ну, сейчас он заморожен из-за арктической зимы, поскольку бурение при низких температурах затруднено.

Как председатель Совета директоров компании «Роснефть»...

... Извините, я Вас перебыю. Хотел обратить Ваше внимание на интересный состав Совета директоров, в котором участвуют не только российские граждане. Четверо из девяти членов Совета директоров - иностранные граждане. Я подчеркиваю это для того, что бы Вам было легче понимать, как работает «Роснефть».

Среди иностранных членов Совета директоров выделяется имя немца Маттиаса Варнига, бывшего члена восточногерманской разведки "Штази", директора швейцарской компании «Норд Стрим», который несколько лет назад лоббировал для «Газпрома» проект «Северный поток». Говорят, что он друг президента Путина.

Ну, я нахожусь не такой высоте, чтобы быть другом президента, поэтому не знаю, является ли Варниг его другом. Но знаю, что Варниг является председателем Совета директоров компании «Транснефть», государственной компании по транспортировке нефти. Я тоже несколько лет был членом Совета директоров этой компании.

Я считала, что Вы друг президента Путина, поскольку решение о назначении председателя Совета директоров компании «Роснефть» принимается в кабинете Президента. Такое назначение является знаком большого доверия?

Я на это надеюсь. Должен Вам сказать, что я являюсь председателем Совета директоров последние два или три года, до этого я был членом Совета директоров. Перед тем, как меня назначили председателем Совета директоров компании "Роснефть", я провел короткую встречу с президентом Путиным. Это, однако, не означает, что я его друг. Это означает, что компания Роснефть крайне важна для нашего государства.

Сергей Шакин, первый заместитель директора Московской школы экономики, присутствующий при разговоре, на этом месте поясняет, что назначение на должность председателя Совета директоров такой крупной компании, как «Роснефть», являются наивысшей ступенькой в научной карьере и что ученых на такие должности приглашают для аналитической оценки.

Вы согласны с таким пояснением?

Я не уверен, но мне кажется, что при выборе кандидата, руководствуются и тем, кто приемлем для других акционеров, «Роснефть» все-таки международная компания. В Совет директоров меня действительно назначило государство, однако, у меня нет полномочий и возможности влияния на деятельность компании. Исполнительной властью обладают

президент «Роснефти» Игорь Сечин и другие директора, для которых важны указания акционеров. Есть ряд вопросов, по которым, в соответствии с нашим законодательством, представители Правительства в Совете директоров обязаны придерживаться определенных указаний. Одним из таких вопросов, например, является распределение прибыли. Мы не вмешиваемся в оперативную деятельность компании, но рассматриваем некоторые крупные контракты.

Какие договоры должны рассматриваться Советом директоров компании «Роснефть»?

Это договоры на сумму, превышающую 1,5 миллиарда долларов. Иногда, когда необходимо достичь согласованной позиции всех акционеров, директора запрашивают наше мнение касательно договоров на суммы, не превышающие 1,5 миллиарда долларов. Совет директоров физически встречается пять-шесть раз в год, но мы проводим много заочных заседаний.

«Роснефть» является владельцем НПЗ в Восточной Украине. Вы приостановили его деятельность из-за войны?

НПЗ в Лисичанске на Украине это действительно большая проблема, я не уверен, что завод работает. Важнее всего окончить войну в Украине. Люди в Луганске и Донецке многое вынесли, поэтому им необходимо помочь, там была уничтожена большая доля инфраструктуры. По официальным данным ООН погибло свыше 4500 человек, после последнего перемирия погибло свыше 1000. И это они называют перемирием. Действительно, ЕС, США и Россия обязаны помочь и приостановить войну, а взаимные обвинения и поиск виноватых никому не поможет. Украинский кризис может стать самой серьезной геополитической угрозой после второй мировой войны.

С «Роснефтью» также связана и история «Юкоса», которым владел Михаил Ходорковский, самый известный российский заключенный за последние годы. Как «Роснефть» приобрела «Юкос»?

Действительно, «Роснефть» купила «Юкос», но не напрямую: «Роснефть» купила «Юкос» у компании, которая выиграла в тендере по продаже «Юкоса». Вы же знаете, тогда говорилось о различных обвинениях в связи с «Юкосом». «Роснефть»- акционерная компания, и люди в России считают такие компании государственными. Однако это не так, поскольку в соответствии с нашим законодательством, капитал акционерного общества принадлежит акционерам, однако, имущество компании - это

собственность компании, а не акционеров. Если по нашему законодательству сто процентов акций принадлежит государству, это еще не означает, что государство является владельцем имущества, оно владелец капитала. Не соответствует действительности то, что люди заявляют, что «Роснефть» уже с самого начала была в привилегированной позиции при покупке «Юкоса». Президент Путин заявил, что в процессе приватизации были допущены некоторые ошибки в области конкуренции при продаже «Юкоса», а теперь, когда мы возвращаемся на рынок, это рассматривается как доказательство влияния Правительства. С юридической точки зрения это различные ситуации.